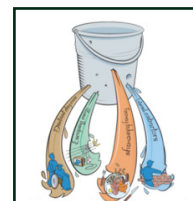


● معرفی کارگاه

برنامه ریزی روستایی، با هر اندازه دقت که انجام گیرد، در مرحله اجرا با تنگنایی جدی روبروست. این چالش عظیم، وجود تنوع جغرافیایی وسیع در کشور ماست. گاه حتی در یک محدوده جغرافیایی نسبتاً کوچک، طیف وسیعی از شرایط مرتبط با اقلیم، خاک، آب، مرتع، محصولات قابل کشت و دام های قابل نگهداری و نیز خصوصیات فرهنگی و اجتماعی متفاوت دیده می شود. این تنوع به حدی است که یک طرح واحد در چند روستای هم جوار با درجات مختلفی از موفقیت اجرا می شود. از این رو است که توانمندی دهیاران در سازگار سازی طرح ها با شرایط محلی از ملزومات کلیدی موفقیت دستگاه های اجرایی در پیشبرد اهداف خود در روستاهای کشور است. کارگاه تسهیلگری مجموعه ای از دانش ها و مهارت های ارتباطی، نوآوری و مدیریتی است که انتقال این توانمندی به دهیاران را در مدتی نسبتاً کوتاه میسر می سازد. با بکارگیری این فنون، دهیاران اجرای موفقیت آمیز تصمیمات محلی و طرح های دولتی را از طریق مدیریت مشارکتی تسهیل می کنند.

● دلایل کارآیی کارگاه تسهیلگری



● وابستگی اقتصادی، کمی درآمد و بیکاری در روستاها اساساً به علت برون رفت سریع منابع مالی، انسانی و طبیعی است. شرکت کنندگان در کارگاه با دلایل این نشت منابع آشنا می شوند.

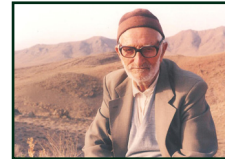
این آگاهی موجب می گردد که دهیاران، خود و اهالی را در مقام

ابتکار عمل برای حل این مسایل بیابند.

■ برای یادگیری راه های شناسایی و مسدود کردن نشت منابع، هنرجویان با نمونه هایی از اقدامات ابتکاری روستاییان ایرانی و خارجی آشنا می شوند. ایشان می آموزند که با به دست گرفتن ابتکار عمل نه تنها از هدررفت منابع جلوگیری می کنند، بلکه در مسیر دستیابی به پیشرفت بومی، یعنی رسیدن به خودکفایی، خوداتکایی و آسایش محلی، بر غنای این منابع نیز خواهند افزود.



■ در این کارگاه، پیچیده ترین مفاهیم مرتبط با مدیریت مشارکتی از طریق داستان های محلی به فراگیران منتقل می شود. زبان داستان برای بی سواد، کم سواد و تحصیلکرده، به یک میزان قابل درک است.



■ آموزه های کارگاه بر درستی و کارآیی دانش بومی و تجربی در کنار دانش رسمی تاکید می کند. آنچه در عمل و طی قرون مؤثر واقع شده عین دانش علمی است و باید اعتبار آن را اذعان کرد و از آن بهره جست. تبادل تجربه دهیاران با هم بخش مهمی از کارگاه را تشکیل می دهد.

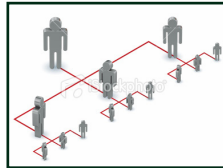


■ هنرجویان کارگاه با دو روش حل مسایل آشنا می شوند. ایشان می آموزند که چگونه با الهام گیری از روش شناسی بومی، بدون وابستگی به راه حل های تجاری و پرهزینه امروز، شرایط مسئله ساز را تغییر دهند و به جای حل مسایل، از بروز

آنها پیشگیری کنند. ایشان همچنین در می یابند که با در نظر گرفتن توانان مسایل، امکانات و فرصت های محلی، مشکلات را به فرصت ها بدل می کنند و با نوآوری، از مسایل روستا فرصت هایی عظیم برای پیشرفت بومی آن خواهند ساخت.



■ از دیگر آموزه های کارگاه تسهیلگری، شناخت عمیق دهیار از نقش کلیدی خود در تسهیل هم اندیشی و همکاری در میان اعضای



شورا و اهالی از یک سو و نمایندگان دستگاه های اجرایی از سوی دیگر است. دهیاران به تجربه آموخته اند که جلب مشارکت مردمی برای اجرای موفقیت آمیز

طرح های دولتی الزامی است. از این رو ایشان از یادگیری فنون تشکیل و اداره جلسات برای مشارکت فکری بیشتر در روستا استقبال می کنند. همچنین برای ارائه روشن و مستدل نظرات، توانمندی ها و نوآوری های اهالی به نمایندگان ادارات، دهیاران با



مهارت های سخنوری نیز آشنا می شوند. بدینصورت، با ایجاد رابطه ای حرفه ای، غیر آمرانه و مبتنی بر شناخت بین گروه های ذینفع در

روستا و دستگاه های اجرایی، دهیاران زمینه سازگار سازی طرح های دولتی با شرایط موجود در روستای خود را فراهم می کنند.

خدمات اطلاع رسانی اسفندیار عباسی

تلفن و دورنگار: ۰۸۶۴ ۳۲۵ ۵۲۵۱

E-mail: esfandiarabbassi@gmail.com